

Содержание

Об авторе	10
Введение	11
История, не относящаяся к этой книге	13
Глава 1. Достигая тех высот	17
Это еще не все!	23
И это еще не все!	24
Глава 2. Поиск прекрасных разработчиков	31
Где все эти прекрасные разработчики?	31
Могу я их получить в конце-то концов?	33
Забираемся на вершину!	34
Интернаттура	35
Организация сообщества* (тяжело)	41
“Справочная работодателя”: на мокром можно и поскользнуться	42
Глава 3. Практическое руководство для разработчиков	47
Отдельные кабинеты	47
Физическое рабочее пространство	50
"Игрушки"	53
Общественная жизнь разработчиков	54
Как относятся к программистам в организации?	54
Кто их коллеги?	55
Независимость и автономность	56
Никаких интриг	57
Над чем я работаю?	58
Разрешите лучшим кандидатам что-то выбирать самим	59
Крутые новые технологии не обязательны	59

СОДЕРЖАНИЕ	7
Могу я определиться с компанией?	60
О чем не надо беспокоиться программистам	62
Глава 4. Сортировка резюме	65
Критерии сортировки резюме	66
Страсть	66
Серьезность намерений	67
Владение литературным языком	67
Мозги	68
Пройденные конкурсы	69
Самое тяжелое	69
Разнообразие	70
Если резюме такие малоэффективные, можно ли их подстраховать другими средствами?	71
Не предпочитайте опыт работы с конкретными технологиями	72
Глава 5. Телефонный заслон	77
Глава 6. Базовое руководство по собеседованиям	83
Плохие вопросы	98
Заключение соглашения	100
Решение проблем	100
Относитесь к ним, как к самураям	101
Снова о беге с препятствиями	102
Глава 7. Исправление неудачных команд	105
Как это не надо делать: измерения и стимулы	105
Разные виды вносящих вклад	107
Действительно, некоторые производители просто не выдерживают своего веса	108
Увольнение балласта не всегда вредит боевому духу	109
“Резиновая комната”	109
Улучшение производительности	110
Методы управления	111
Метод командования и контроля	113
Метод экономической мотивации	116
Метод управления с помощью отождествления	121

Приложение. Тест Джоэла	125
1. Пользуетесь ли вы системой контроля версий?	127
2. Можете ли вы собрать проект за один шаг?	127
3. Выполняете ли вы ежедневные билды?	128
4. Используете ли вы базу данных ошибок?	129
5. Исправляете ли вы ошибки, перед тем как писать новый код?	129
6. Есть ли у вас актуальный план работ?	132
7. Имеется ли у вас спецификация?	132
8. Работают ли программисты в тихих условиях?	133
9. Используете ли вы лучшие средства, какие только можно купить?	135
10. Имеются ли у вас тестеры?	136
11. Пишут ли кандидаты на работу код во время собеседования?	136
12. Проводите ли вы коридорное тестирование удобства использования программы?	137
Предметный указатель	139