

**А.А. Галушкин  
Д.Г. Коровяковский**

**ПОВЫШЕНИЕ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ  
ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА**

**Монография**



**МОСКВА • 2016**

УДК 334  
ББК 65.012.8  
Г16

Рецензенты:

А.В. Русавская, д-р экон. наук, проф.

О.Б. Репкина, д-р экон. наук, доц.

**Галушкин, Александр Александрович.**

**Г16** Повышение конкурентоспособности предпринимательских организаций на основе совершенствования логистического процесса: монография / А.А. Галушкин, Д.Г. Коровяковский. — Москва: ЮСТИЦИЯ, 2016. — 296 с.

**ISBN 978-5-4365-1501-4**

**DOI 10.15216/978-5-4365-1501-4**

В монографии всесторонне рассматриваются вопросы теории и практики обеспечения устойчивости и повышения конкурентоспособности предпринимательских структур в условиях экономического кризиса посредством развития логистики. Авторами анализируются вопросы повышения конкурентоспособности посредством оптимизации и автоматизации различных процессов, повышения эффективности труда и эффективности выполнения задач. Авторы также исследуют вопросы подготовки профильных специалистов по программам высшего образования по специальности «Таможенное дело». Подробно рассмотрена сложившаяся практика в Российской Федерации и других странах постсоветского пространства, а также в США, Канаде, Германии, Франции, Великобритании и Австралии.

*Книга будет интересна широкому кругу читателей, в том числе бизнесменам, начальникам профильных подразделений предпринимательских организаций, юристам, государственным служащим, научно-педагогическим работникам, студентам, аспирантам, магистрантам, а также всем интересующимся проблемами обеспечения устойчивости и повышения конкурентоспособности предпринимательских организаций, таможенной логистики, таможенного дела, информационного права, информационно-коммуникационных технологий.*

**УДК 334  
ББК 65.012.8**

Галушкин Александр Александрович  
Коровяковский Денис Геннадьевич

**ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ОСНОВЕ  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА**

Изд. № 14292. Подписано в печать 23.12.2016. Формат 60×90/16.  
Гарнитура «Petersburg». Усл. печ. л. 18,5. Уч.-изд. л. 18,0. Тираж 3000 экз.

ООО «Юстиция».

107076, г. Москва, переулок Колодезный, д. 14.

Тел.: 8-495-741-46-28.

E-mail: izdat@iyst.ru <http://www.iyst.ru>

Отпечатано в АО «Т8 Издательские Технологии».  
109316, г. Москва, Волгоградский проспект, д. 42, корп. 5.  
Тел.: 8-495-221-89-80.

**ISBN 978-5-4365-1501-4**

© Галушкин А.А., Коровяковский Д.Г., 2016  
© ООО «Юстиция», 2016

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Сведения об авторах.....	5
Введение .....	6
<b>Глава I. РОЛЬ ЛОГИСТИКИ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СТРУКТУРЕ.....</b>	<b>13</b>
1. Понятие и история логистики .....	13
2. Правовое обеспечение логистических процессов в международной и отечественной практике .....	35
3. Правовое регулирование международной торговли и международных транспортных перевозок .....	52
4. Понятие логистических услуг предпринимательской организации.....	65
5. Понятие, сущность, методы логистики на современном этапе.....	79
6. Логистический инструментарий системного управления предпринимательских организаций в целях повышения их конкурентоспособности .....	95
<b>Глава II. ЛОГИСТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ.....</b>	<b>128</b>
1. Понятие логистических систем на современном этапе .....	128
2. Организация логистической системы в предпринимательской организации на современном этапе.....	141
3. Методы улучшения функционирования логистики, обеспечения устойчивости организации и повышения конкурентоспособности.....	158
4. Международная логистика и ее особенности .....	165

<b>Глава III. ТАМОЖЕННАЯ ЛОГИСТИКА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ.....</b>	<b>187</b>
1. Таможенная логистика на современном этапе: сущность, цели, задачи .....	187
2. Основные факторы развития логистики в таможенном деле .....	203
3. Роль складов в логистических системах. Виды и классификация складов.....	214
<b>Глава IV. ВНЕДРЕНИЕ И ДАЛЬНЕЙШЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБЛАСТИ ЛОГИСТИКИ .....</b>	<b>231</b>
1. Значение, роль и перспективы использования информационных технологий в целях повышения эффективности работы.....	231
2. Стратегия и организация информационного обеспечения таможенной логистики .....	244
3. Проблемы и перспективы внедрения информационных технологий в целях совершенствования управленческих процессов.....	253
<b>Заключение .....</b>	<b>269</b>
<b>Список литературы.....</b>	<b>276</b>
I. Нормативно-правовые акты .....	276
II. Учебная литература .....	276
III. Иностранная литература.....	281
III. Электронные ресурсы .....	292

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

**Галушкин Александр Александрович**, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры «Таможенное право и организация таможенного дела» Юридического института Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II (МИИТ), главный научный сотрудник лаборатории макроэкономического регулирования и планирования МИИГУ имени П.А. Столыпина.

**Коровяковский Денис Геннадьевич**, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой «Таможенное право и организация таможенного дела» Юридического института Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II (МИИТ), заместитель главного редактора журнала «Таможенное дело», аккредитованный эксперт Рособнадзора.

# ВВЕДЕНИЕ

Рыночные реформации, происходящие в России, вызывают необходимость широкого исследования достаточно нового научно-прикладного направления, в качестве которого выступают логистика и логистический менеджмент. В современных условиях, когда логистика играет важную роль в деятельности многих предпринимательских организаций, их конкурентоспособность, в особенности в условиях экономического кризиса во многом зависит именно от своевременности и эффективности организации логистических маршрутов.

В совокупности, логистика как научная дисциплина, включенная в систему экономических наук, исследует проблемы рационализации во времени и в пространстве материальных, информационных, финансовых, сервисных, человеческих и иных экономических потоков в макро, мезо- и микрологистических системах. В экономической сфере использование логистики как научной методологии и практического инструмента бизнеса способствует решению множества задач, сопряженных с оптимизацией передвижения товароматериальных и соответствующих потоков, а также с увеличением эффективности предпринимательства в условиях возрастающей конкуренции в рыночной среде.

В предпринимательской сфере под логистикой подразумевают интегрированное управление материальными потоками, базирующееся на синхронизации и гармонизации внутрифирменных и коммерческих процессов. Логистическое управление направлено на оптимизацию движения товаров, запасов и издержек, обеспечение качественного обслуживания в цепи поставок.

Деятельность предпринимательских структур протекает в рыночной среде. Сегодняшняя социально направленная экономика является весьма свободной системой. В такой экономике предприниматели осуществляют деятельность в широких юридических границах, посредством использования механизмов менеджмента, маркетинга и логистики. Благодаря этим механизмам предпринимательство существует в качестве самоуправляемой системы с учетом внешнего воздействия. Данное воздействие предполагает выполнение социальных задач и создание конкурентной среды.

Повышенный интерес со стороны предпринимателей к логистике вызван потенциальными возможностями улучшения эффективности функционирования материалопроводящих систем. На практике,

компании, которые используют методы логистики достигли конкурентного преимущества и существенно увеличили прибыль посредством сокращения затрат.

Множество сторон применения логистики и разнообразие ее применения на внутрифирменном, отраслевом, межотраслевом, региональном, межрегиональном и международном уровнях обосновывают наличие разных точек зрения относительно трактовки самого термина «логистика».

В течение всей второй половины XX века проблемы в области логистики продолжали вызывать интерес исследователей, специалистов, руководителей крупных организаций, корпораций различных стран мира. Стремление к исследованию отражается как с научной, так и с практической стороны. В настоящее время на предприятиях промышленности, транспорта и торговли в государствах Западной Европы, США, Японии, Австралии, а с недавнего времени и в России создаются отделы и подразделения логистики, ассоциации логистики и множество посреднических логистических компаний, осуществляющих деятельность на коммерческой основе. Издается значительное количество периодической литературы и монографий, раскрывающих разнообразные стороны логистики.

Обобщенно с двух сторон (научной и практической) логистику можно описать так:

- а) наука об управлении и оптимизации материальных потоков, потоков услуг и сопутствующих им информационных и финансовых потоков в некоторой микро-, мезо- или макроэкономической системе для достижения установленных целей;
- б) интегральный механизм менеджмента, содействующий достижению стратегических, тактических или оперативных целей организации бизнеса посредством результативного, с позиции сокращения совокупных затрат, и удовлетворения потребностей конечных потребителей к качеству продуктов и услуг, управления материальными и сервисными потоками, а также соответствующими им потоками информации и финансовых средств.

Традиционное представление о логистике связано с обеспечением поставки требуемого объема товаров необходимого качества, в нужное время, в нужное место, нужному потребителю и с минимальными совокупными затратами во всей логистической цепи от производителя до потребителя.

История возникновения и становления логистики уходит корнями в Древнюю Грецию, Византию и Римскую империю. Еще во время

Римского периода существовали служители, обладавшие званием «логист» или «логистик», которые осуществляли распределение продуктов питания. В Византии логистика использовалась как стратегия и тактика ведения боя, обеспечение и перемещение вооруженных сил. Термин «логистика» происходит от греческого слова «logistike», означающее искусство вычислять, рассуждать.

Исторически, ряд логистических принципов также применялся армией Наполеона в тактике расположения армии и ее материально-технического обеспечения. В течение второй мировой войны логистические принципы находили место в материально-техническом оснащении армии США, дислоцированной в Европе.

В эволюции логистики исследователи подразделяют четыре масштабных исторических этапов, в течение которых логистика возникала как научная экономическая дисциплина и практический инструмент бизнеса в условиях рыночной экономики:

- 1) период с 1920-х до начала 1950-х годов — фрагментаризация, когда идеи логистики как интегрального инструмента менеджмента материальных потоков обладали фрагментарным характером;
- 2) период с середины 1950-х по 1970-ые — становление (концептуализация логистики), период, во время которого стремительно развивается теория и практика логистики, внедряется дистрибуция; интенсивное развитие экономики Японии в 1960-х—1970-х годах вызвало возникновение и развитие внутрипроизводственной системы KANBAN, на основе основных положений которой позднее в США была реализована логистическая концепция «точно в срок» (*just in time*);
- 3) период с 1970-х до середины 1990-х годов — «логистический ренессанс», период, во время которого теория и практика логистики устремилась вперед, при этом господствующей идеей логистики стала максимальная интеграция логистических компаний и их партнеров в полной логистической цепи: «закупки-производство-дистрибуция-продажи»; благодаря периоду «логистического ренессанса» логистика стала одним из существенных стратегических инструментов в конкурентной среде большинства организаций бизнеса;
- 4) с 1990-х годов преобладающей выступает концепция интегрированной логистики, при которой бизнес-партнеры стремятся обнаружить методы продуктивной координации в планировании и управлении запасами готовой продукции, в транспортировке, грузопереработке.



Совершенствование транспортной отрасли для России играет большую роль. По своей сути транспорт выступает важным механизмом в стремлении к социальному благополучию, достижению экономических и внешнеполитических целей. В современных условиях транспорт является одним из ключевых и направляющих факторов в повышении экономического роста. В настоящее время транспортная система в спросе на перевозки пассажиров и грузов предназначена для удовлетворения запросов рынка потребителей.

В последние годы в сфере правового обеспечения данной сферы произошли значительные изменения, ориентированные на улучшение экономической эффективности ее деятельности. В результате издания Указа Президента Российской Федерации от 09.03.2004 № 314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти» произошло слияние важных федеральных министерств: Министерство транспорта, Министерство путей сообщения и Министерство связи, и вызвало появление Министерства транспорта и связи России. Главным преимуществом подобных изменений должно быть повышение уровня взаимодействия в интеграции различных видов транспорта, в первую очередь в местах перегрузки грузов из вагонов в трюмы судов, на автомобили и т. д. Результатом стала разработка главного нормативного документа «Стратегия развития транспорта в РФ до 2020 г.» и федеральной целевой программы «Модернизация транспортной системы России», которые определяют преобладающие направления совершенствования транспортного комплекса РФ страны на долгосрочную перспективу.

Одной из приоритетных задач логистики является оптимизация внутренних и внешних материальных потоков, а также сопутствующих им информационных и финансовых потоков с целью сокращения общих затрат. Интерес в сфере проблем развития логистики в развитых странах всегда был связан, в первую очередь, с экономическим характером. В условиях растущих объемов производства и расширения внутринациональных и мирохозяйственных связей возникло увеличение затрат сферы обращения, предприниматели стали уделять больше внимания поиску способов оптимизации рыночных процессов и уменьшения расходов в данной сфере

Развитие логистики также определили следующие факторы:

- 1) усложнение систем рыночных отношений и усиление требований к качественным критериям распределительного процесса;
- 2) образование гибких производственных систем.

Особую роль в развитии логистики сыграл переход от рынка продавца к рынку покупателей. Если в допереходный период решение

о выпуске продукции предшествовало разработке политики реализации продукции, то в условиях перенасыщения рынка императивом стало требование о создании производственных программ в зависимости от объемов и структуры рыночного спроса.

Логистическая деятельность разносторонне воздействует на экономическое развитие государства. Где значение логистики понимается правильно, там государство благополучно развивается в экономическом, политическом и социальном аспектах. Недооцененная роль логистики и ее проблемы в большей степени возникают вследствие непонимания ее государственного значения как особой отрасли в развитии экономики. Специфическая особенность логистики проявляется в том, что, выступая в роли сферы материального производства, она наряду с этим осуществляет дополнительную функцию обслуживающей инфраструктуры. Логистический фактор непременно принимается во внимание при размещении производства в то или иное регионе и является одним из первостепенных.

Логистические сети на территории РФ расположены неравномерно из-за особой структуры размещения населения страны. Большая часть транспортных магистралей располагается на европейской территории страны, где и осуществляется активный товарообмен между соседними государствами.

Логистическое хозяйство, как и все отрасли экономики нашей страны, нуждается в привлечении инвестиций, однако данная проблема еще остается нерешенной, поскольку иностранные инвесторы не стремятся вкладывать средства в российскую экономику из-за ее непредсказуемости. Проблемы из-за недостатка инвестиций возникают в техническом оснащении транспорта, особенно российского производителя, продукция которого значительно отстает от западной из-за недостатка разработок и реализации проектов.

Особой отраслью логистики является международная логистика, которая содержит в себе логистическую деятельность предприятий и организаций, осуществляемую на международном уровне. Разница между национальной и международной логистикой основывается на различной организации цепей поставок (логистических систем). Международную логистику можно обозначить как науку об управлении потоками (материальными, финансовыми, информационными, сервисными и др.), которые пересекают отечественные границы. Одновременно с понятием «международная логистика», применяют термин «глобальная логистика», однако международная логистика — понятие более широкое. Основные цели, которые достигаются благодаря эффективной системе международной логистики — обеспечение

безопасной перевозки разнообразных категорий товаров из одной страны в другую и оптимизация денежных расходов и временных затрат на эту перевозку. Стоит подчеркнуть, что международная логистика выступает не только в качестве перевозок грузов и складирования. В настоящее время международная логистика — это, скорее, некоторая концепция управления потоками грузов между разными странами. При поддержании современных тенденций мировой экономики доминирующим направлением в международной логистике будет являться образование логистических цепей, инструментов сокращения финансовых и временных потерь на пути доставки товара от производителей к потребителям.

Интернационализирующейся торговле и тем самым, интернационализирующимся логистическим операциям соответствуют и интернациональные проблемы. Среди них можно выделить проблемы каналов приобретения и сбыта, маршрутов распределения, способов транспортировки, расположения терминалов и складских мощностей, таможенного законодательства, тарифов, динамики валютных курсов, контроля над ценами, стандартов упаковки, различий в законодательствах разных государств, политических барьеров, культурных различий. Данные особенности вызвали возникновение таможенной логистики как вида международной логистики.

Из множества задач, которые выполняет таможенная логистика, можно подчеркнуть следующие:

- 1) оптимизация процесса образования цен на поставляемые товары и услуги;
- 2) выбор между доставкой и организацией складирования или доставкой без промежуточного складирования;
- 3) определение приемлемого уровня логистического обслуживания;
- 4) организация работы зарубежных филиалов компании;
- 5) анализ международного нормативно-правового регулирования поставок товаров и услуг.

Текущее состояние логистики её развитие во многом вызвано вследствие внедрения во все бизнес-сферы и стремительного развития информационно-компьютерных технологий. Осуществление функционирования множества концепций (систем) логистики, таких как SDP, JIT, DDT и иных не происходило бы без применения современных компьютерных систем, локальных вычислительных сетей, телекоммуникационных систем и информационно-программного обеспечения. Различные потоки информации, которые циркулируют внутри и между элементами логистической системы, логистической системой

и внешней средой, формируют специфическую логистическую информационную систему, которую можно обозначить как интерактивную структуру, включающую персонал, оборудование и технологии, сопряженные информацией, применяемой логистическим менеджментом для планирования, регулирования, контроля и анализа функционирования логистической системы. Широкое внедрение логистики в сферу менеджмента производством в значительной степени обусловлено компьютеризацией управления материальными потоками.

Перспективы дальнейшей реализации информационных систем и технологий в логистике связаны с:

- развитием электронных технологий: e-mobility, e-business, e-logistics и др.;
- информационной интеграцией на транспорте на базе сети Интернет и телематики, обеспечивающей глобальное отслеживание перемещения товаров;
- совершенствованием внутреннего и внешнего документооборота в транспортных логистических компаниях;
- потребностью взаимодействия технологий учета и расчетов отечественных и зарубежных компаний, что позволит привлекать крупные транзитные грузы и качественно их обслуживать.

Без комплексного и непрерывного решения проблем развития логистической и транспортной инфраструктуры, совершенствования всех видов логистики, невозможно достичь значительного роста ВВП, осуществить качественный прорыв в экономике, повысить экономический потенциал регионов и конкурентоспособность предпринимательских организаций, обеспечить достойный уровень жизни для населения России.

# ГЛАВА I

## РОЛЬ ЛОГИСТИКИ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СТРУКТУРЕ

### 1. Понятие и история логистики

Понятие «логистика», которое рассматривалось в прошлом только нешироким кругом исследователей, сегодня достаточно распространено вошло в употребление. Его применение обусловлено тем, что термин стал масштабно применяться в экономической деятельности.

В настоящее время мы настолько привыкли к наличию определенных услуг, которые упрощают повседневную жизнь, что мы не придаем значения пониманию того, как разрабатывались эти услуги, начиная от истоков и до сих пор, но, это обычная тенденция, продиктованная рыночными условиями, в которых организации осуществляют свою деятельность. В связи с этим, логистика играет фундаментальную роль в эволюции человечества, но недостаточно исследований относится к данной теме со стратегической точки зрения, большинство предлагают функциональный подход, или анализ различных областей деятельности.

Поэтому необходимо рассмотреть логистику хронологически, чтобы определить детерминирующие факторы, которые привели к ее развитию. DHL Logbook в сотрудничестве с Техническим университетом Дармштадта представляет историю развития логистики от строительства пирамид в Египте до наших дней. Хронологические этапы:

- I. около 2700 г. до н.э., когда речь идет технологии использования материалов для обработки при построении пирамид;
- II. около 300 г. до н.э. внедрение революционных греческих сельские корабли;
- III. около 700 г. н.э. производство закупок для строительства мечети Мескита в Испании;
- IV. около 1200 г. н.э. появление международной сети Ганза в международном транспортном сотрудничестве;
- V. около 1500 г. н.э. создание почтовой службы в Европе;
- VI. около 1800 г., открытие новых транспортных средств автомобильных и железных дорог, которое привело к расширению логистических задач;
- VII. 1940-е годы, распространение военной логистики;

- VIII. 1956 г., изобретение контейнерных перевозок, которое привело к структурному развитию мировой торговли;
- IX. 1970–1980, внедрение концепции «точно в срок»;
- X. 1990-е годы, внедрение технологий быстрого реагирования (QR) и эффективного реагирования потребителей (ECR);
- XI. Настоящее время. Управление цепями поставок подразумевает движение от поставщика к конечному потребителю<sup>1</sup>.

Этимологическое происхождение понятия «логистика» достаточно противоречиво. Распространились две позиции. Согласно первой, термин «логистика» произошел от греческого *logistikos* — вычислять, рассуждать по второй — от французского *loger* — поставлять<sup>2</sup>. Но можно встретить и другие точки зрения, например, от древнегерманского *laudja* — склад, хранение<sup>3</sup>.

Семантика термина «логистика» также является спорной. В Древней Греции этим словом обозначали прикладную математику, в Римской империи — деятельность по снабжению войск запасами и жильем, в Византии — процесс совокупного решения различных проблем, сопряженных с перемещением и тыловым обеспечением армии.

Первое административное использование термина было в римскую и византийскую эпохи, во времена военного чиновника с титулом *Logista* под руководством Наполеона. В то время, по-видимому, это слово подразумевало навык, который включает численные расчеты. До наполеоновских войн, военные поставки были обеспечены путем грабежа, реквизиции или частными компаниями. В 1807 году Наполеон запустил первый поезд, полностью посвященный поставке и транспортировке оборудования.

Глобализация человеческого общества как социальное явление, которое произошло вместе с эволюцией общества и растет с ним, было основано с самого начала на системе передачи информации. Ключевым элементом, как в человеческом обществе, так и в глобализации является логистическая система, через которую, достигались передача и реализация производства.

Глобальное развитие человечества в течение последних 5000 лет особо выделило тот факт, что логистика сыграла решающую роль в этом процессе. Самым важным достижением античности, которое

---

<sup>1</sup> Alexandru Constantin Petrache. Logistics — evolution through innovation // Faculty of Economics and Business Administration, West University of Timisoara, Timisoara, Romania, 2013.

<sup>2</sup> Логистика: учебник / под ред. Б.А. Аникина. М.: ИНФРА-М, 2003. 368 с.

<sup>3</sup> Эффективность логистического управления: учебник для вузов / под общ. ред. д. т. н., проф. Л.Б. Миротина. М.: Издательство «Экзамен», 2004. 448 с.

имело значение для логистики, было строительство пирамид в Древнем Египте<sup>1</sup>.

Для того чтобы построить великую пирамиду в Гизе, высота которой составляла 146 метров, а вес 6 000 000 тонн, египтянам были необходимы качественные материалы, а также оборудование, способное переместить массивные строительные блоки и положить их на правильное место. Даже сегодня, до сих пор невозможно точно объяснить, каким образом данный уровень достигнут с помощью подъемного оборудования и транспортных средств, которые были доступны во время строительства пирамид. Примерно в 300 г. до н.э. межконтинентальная торговля была реформирована посредством изобретения гребных судов, что создавало возможности для путешествий в открытом море. Данное изобретение послужило основой для создания систем логистического обеспечения, которые требовались армейским лагерям<sup>2</sup>.

Закупочная логистика в строительстве мечети Мескита (считается самой большой мечетью в Европе) в Кордове, Испании, стала развиваться в 756 г. при халифе Кордовы в династии Угмауад. Столбы для строительства мечети поставлялись в Испанию из всех частей Исламской империи. Внеочередные закупки требовались для транспортировки столбов мечети. Примерно в 1200 г. международная коммерческая и оборонная сеть, известная как Ганза, наладила сотрудничество в сфере международного морского транспорта. В 1188 году, город Гамбург в Германии был основан в качестве базы на Северном море для Ганзы, чтобы совершить поездку по морю и представлять деловые интересы за рубежом<sup>3</sup>.

На своем историческом пути становление логистики развивалось как военная дисциплина. В данном аспекте понятие распространялось с IX в. н. э. в Византии и трактуется преимущественно как точная, хорошо организованная работа тыла по снабжению военных кампаний требуемыми материальными средствами, другими словами, работа, от которой существенно зависит успешный боевой результат.

Наука и практика использования менеджмента материальными потоками в военной сфере все еще совершенствуется. Это обусловлено ростом зависимости эффективности боевых операций от хорошо

---

<sup>1</sup> Göpfert, Froschmayer, Episoden des Logistik-Managements in Antike und Mittelalter / Dülfer in Logistik Stories, 2005.

<sup>2</sup> Maritime Transport and Related Logistics Services in Egypt // ICTSD Programme on Trade in Services and Sustainable Development, December 2007.

<sup>3</sup> Marcia Schaffer and Marian Evashevski. Muslims in Europe. A curriculum resource for teachers // The Center for European Studies-European Union Center University of Michigan, 2007.

организованного, точного и строгого и экономного снабжения войск требуемым материально-техническим обеспечением.

Как военная дисциплина логистика используется на сегодняшний день в некоторых развитых странах мира. Например, в Министерстве обороны США действует логистический отдел, основными обязанностями которого являются выработка стратегии и организации ведения масштабных военных операций.

Другой устремленностью развития логистики является экономическая составляющая. В этом ключе логистика представляет собой научно-практическую область хозяйственной деятельности, которая проявляется в эффективном менеджменте материальными и сопряженными с ними потоками информации и материальными потоками в сферах производства и обращения.

Исследования западной и российской экономической литературы показывают, что сегодня нет обобщенного толкования термина «логистика». Целое множество определений логистики можно классифицировать по двум группам.

В первой группе определений логистика объясняется как направление хозяйственной деятельности, проявляющееся в управлении материальными потоками в областях производства и обращения.

Вторая группа определений исследует логистику междисциплинарную отрасль науки, прямо сопряженную с открытием новых путей улучшения эффективности материальных потоков. В определенных трактовках внимание акцентируется на особой значимости творческого подхода при решении логистических задач. Так, это искусство менеджмента материальными потоками или искусство и наука выявления потребностей, а также получения, распределения и поддержания в надлежащем состоянии течение жизненного цикла всего того, что обеспечивает данные потребности.

Объектом изучения логистики как современной учебной дисциплины выступают материальные и сопряженные с ними информационные потоки. Актуальность обусловлена предполагаемыми возможностями улучшения эффективности действия систем, проводящих материальные потоки, а их открывает применение логистического подхода. Логистика способствует значительному сокращению срока между получением сырья и полуфабрикатов и поставкой конечной продукции потребителю, содействует стремительному снижению затрат на хранение и перевозку грузов. Использование логистических методов позволяет быстро получить информацию и повысить уровень обслуживания.



Перед логистикой как научной дисциплиной стоят следующие задачи:

- 1) прогнозирование спроса и в соответствии с этим, планирование запасов;
- 2) определение требуемой производительной мощности и вида транспорта;
- 3) разработка научных принципов распределения конечной продукции на базе приемлемого управления материальными потоками;
- 4) разработка научных методов управления процессами перегрузки, а также транспортно-складскими операциями в производственных местах и у потребителей;
- 5) выстраивание разнообразных вариантов математических моделей функционирования логистических систем;
- 6) исследование методов единого планирования, снабжения, производства, складирования, сбыта, отгрузки конечной продукции, а также некоторых других задач.

В качестве научной дисциплины логистика продолжает расширять границы своего применения. В настоящее время она выделяется в профильную дисциплину, близко сопряженную с математикой, кибернетикой, статистикой и некоторыми экономическими науками. Теоретические постулаты и определенные рекомендации логистики широко используются в практической деятельности организаций и компаний в различных странах.

Представление о том, что логистика и управление цепями поставок развиваются на эволюционной основе, было устойчивым в литературе о цепях поставок, но редко проверялось на практике. В дополнение к развитию логистики отдельной компании, общее восприятие логистики меняется со временем<sup>1</sup>.

Важным моментом в развитии логистики XVI века, периода, в котором постепенно по всему континенту распространяется оказание почтовых услуг, одновременно с расширением английской и испанской империй, является развитие первой военно-морской почтовой системы. Согласно соглашению Филиппа Бургундского, Франц фон Таксис организует первую почтовую транзитную службу, строго определенную в Европе. Письма доставлялись в такие места, как Париж, Генте, Испания и императорский двор в Вене быстро и, учитывая

---

<sup>1</sup> Heskett J.L. (1962). Ferment in marketing's oldest area. *Journal of Marketing*, Vol. 26, Oct.. P. 40–45.

инфраструктуру и политическую раздробленность тех времен, порожденную существованием множеством мелких княжеств, почтовая служба работала с небольшим опозданием<sup>1</sup>.

Промышленная революция, которая длилась с 1800-х годов, привела, наряду с другими великими достижениями, к открытию новых систем автомобильного и железнодорожного транспорта. Использование парового двигателя, изобретение транспортных средств, железнодорожных путей и судов, открыло новую экономическую эру, в период которой были разработаны новые задачи, инструменты и возможности для логистики.

Принципы логистики значительно распространились в годы второй мировой войны, и, в первую очередь, в материально-техническом оснащении армии США на европейской военной арене, что способствовало своевременному и непрерывному снабжению американской армии поставками оружия, боеприпасов и ГСМ надлежащих объемах.

На протяжении всей истории, логистика оказывает значительное влияние на проведение военных операций. Действительно, успешное проведение многих операций было осуществлено благодаря подготовке логистического обеспечения. И, напротив, «на протяжении всей борьбы, отсутствие материально-технического снаряжения обуславливало неспособность поддерживать свои войска в поле»<sup>2</sup>.

Наряду с использованием в практической деятельности большинства стран, в первую очередь, в Соединенных Штатах и СССР, распространяется концепция военной логистики, которая объясняет логистику как науку о планировании и управлении передвижением и материально-техническим снаряжением вооруженных сил.

Следует помнить, что логистическое обеспечение — не просто накопление воинов и материальных средств, но и сбалансированное и своевременное применение этих ресурсов в нужное время, что также очень важно. Если обеспечение применяется рационально, то такая поддержка может оказать эффект мультипликатора силы. Логистика необходима для поддержания операций и обеспечения связи с силами, которые состоят на военной службе из стратегических источников, находящихся в Великобритании. Логистика также описывалась как «мост, соединяющий национальную экономику с осуществлением действий боевых сил»<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Fritz H. Pinnock and Ibrahim A. Ajagunna. From piracy to transshipment: Jamaica's journey to becoming a global logistic hub // GraceKennedy Foundation, 2014.

<sup>2</sup> General Eisenhower, quoted in Army Doctrine Publication. Vol. 3, Logistics. DGD&D/18/34/63, Army Code No. 71566, June 1996. P. 1–2.

<sup>3</sup> Op Cit. «How Can We Meet the Logistic Requirements of Forces Deployed at Some Distance from the UK». P. 31.

В результате, британская философия логистики, начиная с 1945 года, была сосредоточена на линейных цепях для поддержания оборонительных операций в Центральной Европе<sup>1</sup>.

В 1956 году изобретение контейнерных перевозок американским ученым Мальком Маклином изменило условия производства практически для всех отраслей промышленности по всему миру и, как следствие, изменило привычки потребителей. Даже сегодня, контейнерные перевозки продолжают обеспечивать, в целях получения крупных контрактов, новые страны, а товары из всех частей мира могут быть куплены и проданы по разумным ценам. Таким образом, создание контейнерных перевозок в значительной степени поспособствовало глобализации<sup>2</sup>.

Одно из определений понятия «логистика» в аспекте математической логики применялось в трудах Г. Лейбница (1646–1716 гг.). В XVII — начале XVIII в., немецкий философ, математик и лингвист Готфрид Вильгельм Лейбниц утверждал, что математическая логика — это логистика. Позднее, данное понятие официально закрепилось в логике математики в 1904 г. на конференции по философии в Женеве. В российских энциклопедиях XX в. и в словарях иностранных терминов понятие «логистика» также толкуется как математическая логика.

Со временем трактовки и методы логистики из военной сферы трансформировались в гражданскую область исследований, сначала в качестве передового направления науки о рациональном управлении перемещении материальных потоков в области обращения, а позднее и в производственной деятельности.

Словарь Испанский Академии определяет термин логистика как «комплексную организацию и реализацию, позволяющие осуществлять движение продукции от приобретения сырья до его потребления в качестве готовой продукции, а также сгенерированный поток информации продуктом, который на должном уровне отвечает удовлетворенности клиента по разумной цене». Деятельность логистики зависит в основном от транспорта, обслуживания запасов, заказов клиента, покупок, безопасности упаковки, хранения товаров и обработки информационно-коммуникационных данных. Все эти виды деятельности имеют свой баланс в конечных логистических затратах, где транспортировки выступают самой важной составляющей<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Thompson J. The Lifeblood of War — Logistics in Armed Conflict. Brassey's (UK) Ltd, London, 1991. P. 293.

<sup>2</sup> Brian J. Cudahy. The containership revolution. Malcom McLean's 1956 Innovation Goes Global // TR News 2006.

<sup>3</sup> Colomer J.V. and Coca P. The Land Transport of Goods, 1st ed., Valencia Port Foundation, 2010. P. 287–336.

Как наука и механизм бизнес-процессов логистики начала развиваться в 1950-х годов, первоначально в США.

В зарождении логистики XX века стоит подчеркнуть ряд исторических этапов. Промежуток времени с 1920-х до начала 1950-х годов именуется периодом «фрагментаризации».

Формирование концепции маркетинга, как результат последовательного перехода мировой экономики от рынка производителя к рынку потребителя, выступило ключевым фактором возникновения логистики в бизнесе.

Анализ эффективности использования разнообразных организационно-экономических механизмов хозяйствования допускает утверждение о том, что логистика в сочетании с функциями маркетинга являются на сегодняшний день самым результативным подходом к управлению экономикой, основой которой выступают потоковые процессы. Материальные, информационные, финансовые и иные потоковые процессы составляют комплексный предмет исследования логистики.

Этап с середины 1950-х по 1960-е годы зарубежные специалисты определяют как период образования (концептуализации) логистики.

Появление в данный период теории общих затрат в физическом распределении явилось одним из главных факторов ускоренного расширения влияния логистики в западный бизнес.

В конце 50-х годов Lynagh исследовал вопрос о том, как физическое управление распределением стало реализовываться в насущной экономической деятельности. Концепция маркетинга вместе с сегментацией рынка, электронная обработка данных и другие достижения улучшили фокус системы и установили основу для физического управления распределением. На протяжении более 25 лет эта концепция сочеталась со всеми функциями, выстраивала более укрепленную систему и открывала новые пути для исследований рынка<sup>1</sup>.

60-е годы в сегодняшней экономической системе обычно считают первым этапом возникновения и развития логистики. На данном этапе, виды транспорта и склад, раньше сопряженные только с операцией погрузки или разгрузки, наделяются взаимосвязью. Они нацеливаются на общий экономический эффект, работают по совместному графику и одной скоординированной технологии. Выбор тары для отгрузки груза определяется так, чтобы учитывать используемый вид транспорта, наряду с этим, характеристики перемещаемого груза определяют

---

<sup>1</sup> Lynagh P.M. Measuring distribution center effectiveness // Transportation Journal. Vol. 11, issue 2, 1971. P. 21–33.

способ транспортировки. Сообща решаются и иные задачи, связанные с организацией транспортно-складского процесса. Развитие логистики в США в этот период именуется этапом физики распределения, поэтому в результате был основан профильный комитет по физическому распределению. Происходит зарождение философии маркетинга в США. Осуществление поставок приобретает доминирующее значение в рыночной стратегии.

К 1960-м годам в производстве иссякнул конкурентноспособный потенциал. Это повлекло за собой совершенствование непривычных для того периода путей создания конкурентных преимуществ. Для предпринимателей все больший интерес представлял не сам товар, а организация его поставки. Развитие методов в распределительной сфере не нуждалось в крупных вспомогательных капиталовложениях, например, производство и выпуск новой продукции, тем не менее, могло поспособствовать высокой конкурентноспособности поставщика путем уменьшения себестоимости продукции и повышения качества поставок. Финансы, которые расходовались на распределительную сферу, повлияли на позицию поставщика на рынке значительно больше, чем денежные средства, которые были вложены в производственную сферу. В цепях, проводящих материалы, логистически организованных, себестоимость товара, поставляемого потребителю, оказалась ниже, чем себестоимость товара, который перемещался традиционным образом. Один из факторов совершенствования логистики состоит в применении поставщиками логистических способов работы и гарантии поставки «точно в срок» необходимого количества товара требуемого качества<sup>1</sup>.

Конец 1960-х годов ознаменован тем, что была разработана так называемая теория бизнес-логистики, выступающая интегральным механизмом менеджмента. Главный смысл теории заключался в следующем: «Логистика — это управление всеми видами деятельности, которые содействуют движению и согласованию спроса и предложения на товары в нужном месте и в установленное время».

Физическое распределение, впервые появившись, составило долю около двух третей логистических затрат, и оно считалось одним из компонентов комплекса маркетинга (продукция, местонахождение или физическое распределение, продвижение стоимость).

Физическое распределение и логистика были задуманы, чтобы выполнять широкий круг обязанностей по управлению деятельностью,

---

<sup>1</sup> Корсаков А.А. Логистика / Московская финансово-промышленная академия. М., 2005. 37 с.

связанной с перемещением потоков продукции из точек приобретения материалов до конечного потребителя. Несмотря на обширный масштаб этой области, практика фактического управления в целом ограничивалась координацией деятельности в рамках функции логистического обеспечения или среди тех видов деятельности, которые сопряжены с движением материального потока.

Общая концепция стоимости послужила основой для управления определенной деятельностью на коллективной основе. Все виды деятельности, связанные с материальным потоком (транспорт, закупки и т.д.) считались частью новой области физического распределения или логистики.

Физическое распределение и логистику охватывали как маркетинговая, так и производственная сфера, но они уделяли мало внимания вопросам материальных потоков. В результате, физическое распределение и логистика стали развиваться как самостоятельные функции в бизнесе. Это развитие было ускорено признанием того, что затраты на логистику были высоки и что пока существуют нереализованные возможности сократить их<sup>1</sup>.

При сравнении раннего представления о физическом распределении с логистики управления цепями поставок, есть небольшая разница. Например, предложенное в 1962 году определение Smykay гласит: «Физическое распределение может быть широко определено как область управления бизнесом, ответственная за движение сырья и готовой продукции, а также разработку таких систем движения»<sup>2</sup>.

В 1963 г. в США была основана первая профессиональная организация по логистическим вопросам «Национальный совет по управлению физическим распределением», с 1985 г. именуемая «Совет логистического менеджмента» (Council of Logistics Management)<sup>3</sup>.

Одной из особенностей логистики является масштабность деятельности и управленческого подхода, поскольку она исследует полный процесс перемещения материалов и продуктов к организации, через нее и из нее, а также контролирует его. По мнению Совета логистического менеджмента, логистика представляет собой «процесс планирования, управления и контроля эффективного (с позиции уменьшения затрат) потока материальных запасов, незавершенного

---

<sup>1</sup> Ronald H. Ballou. The evolution and future of logistics and supply chain management // Case Western Reserve University, 2006.

<sup>2</sup> Edward W. Smykay, Donald J. Bowersox, Frank H. Mossman. Physical Distribution Management // Journal of Farm Economics, 1961.

<sup>3</sup> Council Of Logistics Management To Become Council Of Supply Chain Management Professionals In 2005 // [Электронный ресурс]: <http://www.logisticsonline.com/>

# СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

## I. Нормативно-правовые акты

1. Приказ Минфина России от 06.10.2008 № 106н (ред. от 06.04.2015) «Об утверждении положений по бухгалтерскому учету».
2. Таможенный кодекс Таможенного союза (ред. от 08.05.2015) (Приложение к договору о Таможенном кодексе Таможенного союза, принятому решением Межгосударственного совета ЕврАзЭС на уровне глав государств от 27.11.2009 № 17).

## II. Учебная литература

3. Александрова О.В. Анализ состояния рынка транспортно-логистических услуг России // Национальный Исследовательский Университет Информационных Технологий Механики и Оптики, 2010.
4. Алесинская Т.В. Основы логистики: Задачи распределительной логистики. / Т.В. Алесинская. ТТИ ЮФУ, 2010.
5. Алесинская Т.В. Основы логистики. Общие вопросы логистического управления. Таганрог: изд-во ТРТУ, 2012. С. 124.
6. Альбеков А.У., Гамидулаев С.Н., Парфенов А.В. Таможенная логистика: учеб. пособие. СПб.: Троицкий мост, 2013. С. 6.
7. Аникин Б.А. Логистика: учеб. пособие. Изд. М: Проспект, 2011.
8. Афонин П.Н. Основы информационных технологий для ФТС России: учеб. пособие. М.: ЗАО «Ланит», 2013. С. 176.
9. Афонин П.Н., Сальников И.А. Информационное обеспечение в таможенных органах: учебник. СПб.: Санкт-Петербургский филиал РТА, 2013. С. 167.
10. Афонин П.Н. Введение в информационные таможенные технологии. — СПб.: изд-во Политех. ун-та, 2012. С. 204.
11. Афонин П.Н. Информационные таможенные технологии: Курс лекций. СПб.: С.-Петербургский филиал РТА, 2011. С. 65.
12. Афонин П.Н. Системный анализ, управление и обработка информации в таможенном деле: учеб. пособие. СПб.: С.-Петербургский филиал РТА, 2012. С. 276.
13. Афонин П.Я., Гамидуллаев С.Н. Data Mining в управлении таможенными рисками. Таможенные риски: интеллектуальный анализ и управление. СПб.: изд-во Политехн. ун-та, 2012. С. 178.
14. Ахметов Я.Х. Система управления складом // Складские технологии. — 2006, № 10. С. 8—12.

15. Белоусова Ю.Г., Щеголева Т.В. Логистические принципы организации материальных и информационных потоков: учеб. пособие. В: ГОУВПО «Воронежский государственный технический университет», 2010.
16. Бланк И.А. Управление инвестициями предприятия. Киев: Эльга; Ника-Центр, — 2007. С. 480.
17. Богуславский М.М. Международное частное право: учебник / М.М. Богуславский. — 6-е изд., перераб. и доп. М. : Норма : ИНФРА-М, 2011. С. 350.
18. Большой Российский энциклопедический словарь. М. : БРЭ, 2003, 1437 с.
19. Борисов А.Б. Большой экономический словарь. — М. : Книжный мир, 2013. — 895 с., с. 384
20. Бродецкий Г.Л. Управление запасами : учеб. пособие / Г.Л. Бродецкий. М. : Эксмо, 2008. 352 с.
21. Буч О.В. Анализ предпосылок создания транспортно-логистического кластера в Мурманской области // Российское предпринимательство. — 2014. — № 2 (248). С. 142.
22. Внешнеэкономическая деятельность предприятия: учебник / Под ред. засл. деят. науки РФ, д-ра экон. наук, проф. И.Н. Иванова. М. : ИНФРА-М, 2013. С. 103—104.
23. Гаджинский А.М. Логистика. М: Дашков и К, 2012.
24. Гаджинский, А.М. Практикум по логистике. М. : Дашков и К, 2009.
25. Гаджинский А.М. Логистика: учебник. М. : Маркетинг, 2013. С. 254.
26. Гаджинский А.М. Логистика: учебник для высших и средних специальных учебных заведений. — 18-е изд., перераб. и доп. / Гаджинский А.М. М. : издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2010. 484 с.
27. Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: учебно-практическое пособие. М. : ТК Велби, изд-во Проспект, 2005. 176 с.
28. Гончаров П.П., Гармс Н.Е. Методы управления логистическими рисками в агропромышленном комплексе. Оренбург: Оренбургский государственный аграрный университет, 2014. С. 234.
29. Григорьев М.Н., Уваров С.А. Логистика. Базовый курс : учебник. М.: Юрайт, 2011.
30. Долгов А.П. Логистический менеджмент фирмы: концепция, методы и модели : учеб. пособие / А.П. Долгов, В.К. Козлов, С.А. Уваров. СПб. : ИД «Бизнес-пресса», 2005. 384 с.
31. Донченко В.В., Кунин Ю.И., Казьмин Д.М. К вопросу о разработке и реализации единой государственной политики в области организации дорожного движения // Транспортная безопасность и технологии (журнал-каталог). — 2007. — № 3. С. 25—37.
32. Дыбская В.В. Логистика складирования для практиков. М. : Альфа-Пресс, 2005. 208 с.
33. Епифанов А.Ф., Страханов Д.В., Страханов В.Н. Таможенная логистика. Ростов-н/Д. : Рост. гос. строит. ун-т, 1998. С. 9—10.
34. Залманова М.Е. Логистика: учеб. пособие. Саратов: СПИ, 2013. 521 с.



35. Зорина Т.Г. Международная логистика: учеб. пособие / Т.Г. Зорина, М.А. Слонимская. Минск: БГЭУ, 2012. 244 с.
36. Иванов Д.А. Управление цепями поставок. СПб: изд-во Политехнического университета, 2010.
37. Иванова М.Б. Логистика: учеб. пособие. М. : РИОР, 2012.
38. Интервью с Любовью Федотовой, Начальником отдела страхования грузов ответственности ТЭК СНГ // Межрегионгарант журнал «Логистика» — 2014 — № 12. С. 12.
29. Информатика и культура. Сборник научных трудов / Отв. ред. И.С. Ладенко. Новосибирск, 2012. 389 с., с. 109.
40. Информационные таможенные технологии: учебник: В 2 ч. / Ю.В. Малышенко, В.В. Федоров. М. : РИО РТА, 2013. С. 241.
41. Информационная работа в государственном аппарате / Л. Сухотерин, И. Юдинцев. М. : Европа, 2013. С. 145.
42. Каменев Н.Г. Логистика: учеб. пособие. — КУРС, 2015.
43. Канке А.А., Кошечая И.П. Логистика: учебник. М. : Форум: Инфра-М, 2005. 352 с.
44. Канке А.А., Кошечая И.П. Основы логистики: учеб. пособие. М. : КноРус, 2010.
45. Кархова И.Ю. Современные тенденции и проблемы развития международной логистики в России и за рубежом // Российский внешнеэкономический вестник, 2013.
46. Козловский В.А., Козловская Э.А., Саврунов Н.Т. Логистический менеджмент. учеб. пособие. Изд. 2. СПб.: Лань, 2012. С. 211.
47. Колков И.Е. Таможня как звено международных логистических систем // Роль таможенной службы в условиях переходного периода: Тезисы докладов Международной научно-практической конференции, 18—19 марта 1999 г. СПб.: СПб филиал РТА, 1999. С. 17.
48. Копнов В.А., Бессонов А.И., Астафьева О.М. Стратегический подход к управлению качеством закупок машиностроительного предприятия: монография. Екатеринбург: Урал. гос. лесотехн. ун-т, 2012.
49. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / под ред. В.И. Сергеева. М. : ИНФРА-М, 2004. 976 с.
50. Корсаков А.А. Логистика / Московская финансово-промышленная академия. М., 2005. — 37 с.
51. Кривенький А.И. Международное частное право: учебник для бакалавров / А.И. Кривенький. — 2-е изд., перераб. и доп. М. : издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2015. с. 126.
52. Кузьбожев Э.Н., Тиньков С.А. Логистика: учеб. пособие. М. : КноРус, 2012.
53. Курганов В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров: учебно-практическое пособие для студентов высших учебных заведений. М. : Книжный мир, 2009.
54. Лабкович О.Н. Основы таможенной логистики: методическое пособие для студентов дневной формы обучения специальности 1-96 01 01 «Таможенное дело» / О.Н. Лабкович, Н.Н. Капустина. Минск: БНТУ, 2010. С. 9—10.

55. Левкин Г.Г. Основы логистики. М. : Инфра-Инженерия, 2014.
56. Левкин Г.Г. Логистика: теория и практика. Ростов: Феникс, 2009.
57. Логистика / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова; под ред. В.И. Сергеева. М. : Эксмо, 2013. С. 370.
58. Логистика, эффективность и риски внешнеэкономических операций / К.В. Захаров, А.В. Цыганок, В.П. Бочарников, А.К. Захаров. Киев: ИНЭКС, 2013. С. 143.
59. Логистика: учеб. пособие / Под ред. Б.А. Аникина. М. : ИНФРА-М, 2009. 523 с.
60. Маликов О.Б. Перевозки и складирование товаров в цепях поставок: монография. УМЦ ЖДТ (Маршрут) 2014.
61. Мальшев А. На мировом рынке логистических услуг // Склад и Техника. № 3. 2013 г.
62. Манько О.Б. Железнодорожные перевозки: правовые аспекты: учебно-практическое пособие. М. : Юристь, 2009.
63. Материалы 19-й Московской Международной выставки и конференции: «Транспорт и логистика» / спорт-комплекс «Олимпийский». Москва, 25–28 марта 2014.
64. Международное торговое дело: учебник / под ред. проф. О.И. Дятеревой. М. : Магистр : ИНФРА-М, 2011. С. 22–28.
65. Мельников В.П., Схирладзе А.Г., Антонюк А.К. Логистика. М. : Юрайт, 2014.
66. Мельников О.Н. Логистика интеллектуально-креативной деятельности при организации выполнения бизнес-проектов // Российское предпринимательство. 2013. — № 24 (246). С. 155.
67. Миротин Л.Б. Эффективность логистического управления: учебник для вузов. М. : Экзамен, 2009.
68. Миротин Л.Б. Логистика для предпринимателя: основные понятия, определения, положения и процедуры: учеб. пособ. / Л.Б. Миротин, Э. Ташбаев. М. : ИНФРА-М, 2002. 252 с.
69. Миротин Л.Б. Транспортная логистика: учебник [для автотранспортных вузов] / Миротин Л.Б., Николин В.И., Ташбаев Ы.Э. Омск, 1994. 236 с.
70. Миротин Л.Б. Логистика, технология, проектирование складов, транспортных узлов и терминалов / Л.Б. Миротин, А.В. Бульба, В.А. Демин. Ростов н/Д. : Феникс, 2009. 408 с.
71. Михалкин В.А. Международный бизнес: учеб. пособие / В.А. Михалкин. М. : Магистр : ИНФРА-М, 2012. С. 7.
72. Молчанова О.В. Таможенное дело: учеб. пособие. М. : Феникс, 2012. С. 176.
73. Нижегородцев Р.М. Информационная экономика. Книга 1. Информационная Вселенная: Инф. основы экономического роста. М., Кострома, 2011. 229 с., с. 45.
74. Неруш Ю.М. Коммерческая логистика. М. : ЮНИТИ, 2009. 423 с.
75. Окландер М.А. Контуры экономической логистики / Окландер М.А. К. : Наукова думка, 2000. 174 с.
76. Основы логистики: учебник для вузов / Под ред. В.В. Щербакова. СПб.: Питер, 2009. С. 19–23.

77. Основы логистики: учеб. пособие / Под ред. Л.Б. Миротина и В.И. Сергеева. М. : ИНФРА-М, 2012. С. 243.
78. Основы таможенного дела: учеб. пособие. — В 3 т. / Под ред. А.А. Литовченко, А.Д. Смирнова. М. : РИО РТА, 2013. С. 176.
79. Павлюченко И.В. Логистика: краткий теоретический курс. Ульяновск : УлГТУ, 2011.
80. Парфенов А.В. Таможенная логистика: учеб. пособие. СПб.: СПбГУЭФ, 2013. С. 213.
81. Перевозка экспортно-импортных грузов. Организация логистических систем. — 2-е изд., доп. и перераб. / Под ред. А.В. Кириченко. СПб. : Питер, 2012. 452 с.
82. Пугачёв И.Н. Проблемы модернизации транспортных систем городов // Транспортное строительство. 2008, № 8. С. 5—9.
83. Родионова В.Н., Туровец О.Г., Федорова Н.В. Логистика: Конспект лекций. М. : ИНФРА-М, 2011.
84. Родников А.Н. Логистика. Терминологический словарь. М. : Инфра-М, 2000.
85. Самолаев Ю.Н. Основы таможенной логистики: учеб. пособие. М. : Альфа-М: ИНФРА-М, 2013. С. 198.
86. Самолаев Ю.Н. Теоретическая концепция логистической системы: учеб. пособие. М. : РТА, 2013. С. 167.
87. Свиныхов В.Г. Таможенно-тарифное регулирование ВЭД. М. : Экономист, 2008. С. 258.
88. Секерин В.Д. Логистика: учеб. пособие. М. : КноРус, 2011. 204 с., с. 206.
89. Семенов А.И., Сергеев В.И. Логистика. Основы теории: учебник для вузов. СПб, 2010.
90. Семенов А.И. Логистика. Словарь и библиография: справочное пособие. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 1999. С. 39—40.
91. Семенов В.М. Экономика предприятия. — 4-е изд. СПб.: Питер, 2013. 384 с., с. 123
92. Сербин В.Д. Основы логистики: учеб. пособие. Таганрог: ТРТУ, 2012. 385 с.
93. Сергеев В.И. Корпоративная логистика в вопросах и ответах. М. : ИНФРА-М, 2013.
94. Сергеев В.И., Кизим А.А., Эльяшевич П.А. Глобальные логистические системы: учеб. пособие. СПб.: Бизнес-пресса, 2011.
95. Сергеев В.И. Логистика в бизнесе: учебник. М. : ИНФРА-М, 2011. 378 с.
96. Современная логистика / Дж.С. Джонсон, Д.Ф. Вуд и др. Пер. с англ. М.; СПб.; Киев, 2004. С. 22.
97. Стаханов Д.В., Стаханов В.Н. Таможенная логистика. М. : ПРИОР, 2013. С. 96.
98. Сток Д.Р. Стратегическое управление логистикой. М. : ИНФРА-М, 2012.
99. Стрелкова И.А. Мировая экономика: учебное пособие / И.А. Стрелкова. М. : РИОР : ИНФРА-М, 2011. С. 50.
100. Таран С.А. Как организовать склад. Практические рекомендации профессионала. М. : Издательство «Альфа-Пресс», 2006. 160 с.

101. Тебекин А.В. Логистика: учебник. М. : Дашков и К, 2012.
102. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок / Пер. с англ. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2011. 285 с.
103. Федоров Л.С., Кравченко М.В. Информационная логистика: учеб. пособие. М. : КноРус, 2014. С. 134.
104. Федоров Л.С., Кравченко М.В. Информационная логистика: учеб. пособие. М. : КноРус, 2012. С. 197.
105. Халевинская Е.Д. Международные торговые соглашения и международные торговые организации: учеб. пособие / Е.Д. Халевинская. М. : Магистр, ИНФРА-М., 2014. С. 7
106. Чичко Ю.В. Кадровый дефицит специалистов логистического профиля в российской экономике // Автономная некоммерческая образовательная организация высшего профессионального образования «Северо-Кубанский гуманитарно-технологический институт», 2014.
107. Шагиахметова Э.К. Основы грузовых авиаперевозок: учеб. пособие. М. : Авиабизнес, 2010.
108. Шахов Б.Д. Экономика. Справочник экономиста. М. : АСТ, 2010. 299 с., с. 212.
109. Щербанин Ю.А. Транспортно-логистическое обеспечение и международные перевозки углеводородного сырья: учеб. пособие / Ю.А. Щербанин. — 2-е изд., доп. М. : ИНФРА-М, 2012. С. 188.
110. Щербанин Ю.А. Основы логистики : учеб. пособие. — М. : ЮНИТИ, 2011. С. 197.
111. Экономика знаний: Интернационализация и систематика инноваций: [монография] / [Б. Мельникас, А. Якубавичус, М. Виллис и др.] Вильнюс: Литовский инновационный центр, 2013. 703 с.
112. Эффективность логистического управления: учебник для вузов / под общ. ред. д. т. н., проф. Л.Б. Миротина. М. : Экзамен, 2004. 448 с.

### **III. Иностранная литература**

113. Aldin N. and Stahre F. «Electronic commerce, marketing channels and logistics platforms — whole salers perspective». European Journal of Operational Research, 2003 Vol. 144, pp. 270-9.
114. Alshawi S. «Logistics in the Internet age: towards a holistic information and processes picture». Logistics Information Management, 201 Vol. 14 No. 4, pp. 235-41.
115. Antoniак Cf. M., A. Szudrowicz. Logistyka a internacjonalizacja i globalizacja, [in:] Logistyka we współczesnym zarządzaniu, Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej w Poznaniu, Poznań 2003, p. 189.
116. Akao Y., 1990. Quality Function Deployment: Integrating Customer Requirements into Product Design. The Productivity Press, Cambridge, MA.
117. Arul Dr. P.G., International Logistics Management // Pondicherry University, 2013.

118. Awad A., R. Gore, Z. Hou, J. Thomson, and M. Weidlich. An iterative approach to synthesize business process templates from compliance rules. *Information Systems*, 2012, No 37(8), pp. 714–736.
119. Appels, T., and H. Struye de Swielande. 2010. Rolling Back the Frontiers: The Customs Clearance Revolution. *The International Journal of Logistics Management* 9(1): 111–18.
120. Blecker Thorsten, Wolfgang Kersten, Christian M. Ringle. *Innovative Methods in Logistics and Supply Chain Management*, 2014.
121. Bottani Eleonora, Rizzi Antonio. Strategic management of logistics service: A fuzzy QFD approach // *International Journal of Production Economics* 103(2): 585–599. February 2006.
122. Balaure V., ș.a. *Marketing* / Ed. Uranus, Bucuresti, 2000, p. 409–411.
123. Bade D., J. Mueller. *New for Millennium*, 4PL. *Transportation and Distribution*, February, 78-80, 1999.
124. Bălan, C. «Logistică / Ed. a III-a, Ed. Uranus, București, 2006, p. 19, 312–315.
125. Balog Michal, Martin Straka. *Information Logistics in Production Process* // Department of Logistics and Production Systems, TU in Košice, 2014.
126. Bonell M.J. The CISG, European Contract Law and the Development of a World Contract Law / M.J. Bonell // *American Journal of Comparative Law*. – Winter 2008. P. 17.
127. Bledsoe R.L, Boczek B. (1987). *The international law dictionary*. Clio Press Ltd., Oxford.
128. Bodie Z., Kane A., Marcus A.J. 2009. *Essentials of Investment*. – 8th edition. – McGraw-Hill, International Edition.
129. Boyd S.L., Hobbs J.E., et al, (2003). The Impact of Customs on Business to Customer eCommerce in Foods Products: supply chain management // *an International Journal*, 8(3), pp. 195–200.
130. Brian J. Cudahy. *The containership revolution*. Malcom McLean's 1956 Innovation Goes Global // *TR News*, 2006.
131. Ballou Ronald H. *The evolution and future of logistics and supply chain management* // Case Western Reserve University, 2006.
132. Begg D., Fisher M., Dornbusch R. 1984: *Economics*, British Edition. Maidenhead: McGraw-Hill Book Company (UK) Limited.
133. Bensman David. *Globalization and the labor markets of the logistics industry* // Presented at Sloan Industries Studies Conference Boston Massachusetts, 2008.
134. Boyson S., Corsi T., Dresner M. and Rabinovich E. (1999) *Managing effective third party logistics relationships: What does it take?* *Journal of Business Logistics*, 20, 1, 73–100.
135. *Bank for International Settlements*. (2002). *Private Cross-Border Foreign Investment – Its Role in Emerging Markets*, BIS Note, June 2002, Basle.
136. Bujak Andrzej, Gubskaya Natalya. *Innovations and changes in the logistics task implementations* // Wroclaw School of Banking, 2015.
137. Baker Peter., 2007; *An exploratory framework of the role of inventory and warehousing in international supply chains*, Emerald Group Publishing Limited.

138. Căruntu Constantin, Loredana Lăpăduși Mihaela. Complex Issues regarding the Role and Importance of Internationally Codified Rules and Incoterms // Petroleum-Gas University of Ploiesti, 2010.
139. Christopher M. Logistics and supply chain management // Pearson Education Limited, 2011.
140. Christopher J. Logistics and Supply Chain Management: Strategies for Reducing Cost and Improving Cost and Improving Services, Pitman Publishing, Boston, MA., 1992.
141. Chatelus Renaud. The Role of Customs in Strategic Trade Controls: Challenges and Potential Taking a States' Enforcement Perspective, 2011.
142. Chiu H.N. «The integrated logistics management system: a framework and case study», International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, 1995. Vol. 25, No. 6, pp. 4–22.
143. Chung-min Tsai. Transportation Logistics: Objectives and Attributes // Center for Transportation Studies, Boston University, 2013.
144. CARANA Corporation. Role of transportation and logistics on international trade. The Developing Country Context // United States Agency for International Development, 2003.
145. Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards (New York, 1958) // UNCITRAL secretariat, Vienna International Centre, 2015.
146. Congressional Quarterly Almanac, 1993, pp. 171–175, 180–181.
147. Convention on legal assistance and legal relations in civil, family and criminal matters // Information Document submitted by the Delegation of the Russian Federation, 2005.
148. Christopher M. Logistika ir tiekimo grandinės valdymas: pridėtinės vertės tinklų kūrimas. Vilnius: Eugrimas, 2007.
149. Cooper M.C., LaLonde B.J. and Noordewier T.G. Customer Service: A Management Perspective, Council of Logistics Management, USA, 1988.
150. Customs-to-Customs Electronic Data Interchange (EDI) with Central Asian Republics: State of Readiness // USAID Trade Project USAID/Pakistan Office of Economic Growth & Agriculture, 2014.
151. Colomer J.V. and Coca P. The Land Transport of Goods, 1st ed., Valencia Port Foundation, 2010, pp. 287–336.
152. Cuturela Sandu Cristian, Alexandru Manole. A Short Historical Perspective on the Evolution of Logistics and its Implications for Globalization // Revista Română de Statistică Trim. III/2013.
153. Christopher M. 1998: Logistics and Supply Chain Management. London: Financial Times / Pitman Publishing.
154. Chopra S. and Meindl P., 2007, Supply Chain Management: Strategy, Planning & Operations, p. 1–536.
155. Cooper J.C, Davis. Matthew, 1984; Why have a warehouse? MCB UP Ltd, Volume 12, Issue 5. P. 66–68.
156. Coyle J.J., Bardi E.J., Langley C.J. Jr. (2003) The Management of Business Logistic: A Supply Chain Perspective (7th Ed.). Cincinnati, Ohio: South-Western / Thomson Learning, Cop., 2003.

157. Drucker Peter. The Practice of Management (New York: Harper & Brothers, 1954).
158. Dolinskaya Irina S., Zhenyu (Edwin) Shi, Karen R. Smilowitz. Decentralized Approaches to Logistics Coordination in Humanitarian Relief // Industrial Engineering and Management Sciences Northwestern University.
159. Donselaar K.V., Kokke K. and Allesie M. (1998). Performance measurement in the transportation and distribution sector. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management* 28(6): 434–450.
160. Definitions of «Procurement» and «Supply Chain Management». CIPS Australasia, 2013.
161. Delgado C. Barreto M.A. Delgado Menéndez and Candela Sánchez C.L. *Introducción al Derecho Internacional Privado*. Tomo I, Lima, 2004. P. 108.
162. «Development Strategy of the Customs Service of the Russian Federation until 2020». Order of the Government of the Russian Federation on December 28, 2012 № 2575 p.
163. Deloitte, Logistics and Infrastructure – Exploring Opportunities, 2009.
164. Dymond Mike MILT., 2007; Warehouse Labour Management comes of age, The Chartered Institute of Logistics and Transport (UK), FEB.
165. European Convention on International Commercial Arbitration of 1961, done at Geneva, April 21, 1961 (European Convention of 1961).
166. Elagin Alexander. Investment climate of the Russian Federation and its petroleum industry // Tampere University of Applied Sciences International Business, 2014.
167. Expansion of International Trade, Decision of 17 November 1958, GATT Doc L / 939, 27 November 1958. In 1955 Article XVIII and Article XXVIII bis were amended to allow developing countries greater rights of protection. For more detail on the history summarized in this paragraph see Lorand Bartels, «The Trade and Development Policy of the European Union» (2007) 18 EJIL 715-56, 730-2.
168. Економічна теорія: Політекономія: [підручник]; за ред. В.Д. Базилевича. – 2-ге вид., випр. К.: Знання-Прес, 2003. 581 с.
169. Executive Office of the President and the U.S. Department of Commerce. Supply chain innovation: strengthening America's small manufactures, 2015.
170. Faasdreef Henri 312, 2492 JP The Hague. Transport and mobility, statistics Netherlands, 2015.
171. Feraud G.J.S. Improving strategic decision making in logistics information management – a framework. *Logistics Information Management*, 1998. Vol. 11, No. 4, pp. 232–43.
172. Features Logistics Customs Warehouses in the Integration of the World Economy and the Globalization of Business // *International Review of Management and Marketing*, 2016.
173. Fritz H. Pinnock and Ibrahim A. Ajagunna. From piracy to transshipment: Jamaica's journey to becoming a global logistic hub // GraceKennedy Foundation, 2014.
174. Frazier G. On the Measurement of Inter-Firm Power in Channels of Distribution // *Journal of Marketing Research*, (20), 1983, pp. 158–166.

175. Frank Dooley. Logistics, Inventory Control, and Supply Chain Management // Choices, 4th Quarter 2005, 20(4) Fair M.L. and Williams E.W. (1981) Transportation and Logistics. Business Publication Inc., USA.
176. Goode, Commercial Law, 2nd. ed. London 1995, 1083; Reynolds in: Carver on Bills of Lading, London 2001, par. 8-080.
177. Guzman Andrew, Saving Customary International Law, 27 MICH. J. INT'L L. 115, 116 & n. 1, 2005.
178. Gunasekaran A., Ngai E.W.T. The successful management of a small logistics company // International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, 2003.
179. Guide to Customs Import Procedures, Import Control System Trader Guide, 2016.
180. Governments of Canada, the United Mexican States, and the United States of America, Description of the Proposed North American Free Trade Agreement, August 12, 1992.
181. Gleissner H. and Femerling J.C. Logistics, Springer Texts in Business and Economics // Springer International Publishing Switzerland, 2013.
182. Gillingham A. 2002: Corporate Survey, The Logistics Bureau. Business Day, 13 March 2002: 8–9.
183. General Eisenhower, quoted in Army Doctrine Publication, Volume 3, Logistics. DGD&D/18/34/63, Army Code No. 71566, June 1996, p. 1–2.
184. Garalis A. Logistika (bendrieji pagrindai). Šiauliai: Šiaulių universiteto leidykla, 2003.
185. Grevesmühl Vasco Reza Chehreh. Viable Options a Shipper has in Using Different Logistic Solutions // Master of Science Thesis Stockholm, Sweden 2013.
186. Granqvist M., Hintsa J., Mannisto T. Future Development of e-Customs: A Survey Study with Swiss Companies, International Journal of Electronic Government Research, Vol. 8, No. 4, 2012, pp. 49–59.
187. Gordhan P. Customs in the 21st Century, World Customs Journal, Vol. 1, No. 1, March 2007, pp. 49–54.
188. Gudehus T., Kotzab H. Tasks and Aspects of Modern Logistics. Comprehensive Logistics, 2nd ed. // Springer-Verlag Berlin Heidelberg 2012.
189. Göpfert, Froschmayer, Episoden des Logistik-Managements in Antike und Mittelalter / Dülfer in Logistik Stories, 2005.
190. Global Commission on the Economy and Climate. Better Growth, Better Climate: The New Climate Economy Report. Chapter 8. International Cooperation, 2016.
191. Havenga Jan H., Zane P. Simpson Anneke de Bod. Macro-logistics trends: Indications for a more sustainable economy, 2013.
192. Hartmut Stadtler, Christoph Kigler. Supply Chain Management and Advanced Planning, 2005.
193. Heiko I. (1989) «Some Relationships between Japanese Culture and Just-in-time». Academy of Management Executive, 3: 319–321.
194. Hamid Dr. Saremi, Seydeh Masomeh Mosa Vi Zadeh. Management of distribution channels // Department of Accounting, Quchan Branch, Islamic Azad University, Quchan, Iran, 2014.



195. Hompel Michael Ten., Schmidt, Thorsten., 2007. Warehouse management: Automation and organisation of ware-house and order picking systems, Springer-Verlag Berlin Heidelberg.
196. Hans van Loon. The Hague Conference on Private International Law // Hague justice journal, 2007.
197. Holloway S.: The transition from eCustoms to eBorder Management, World Customs Journal. Vol. 3, No 1. March 2007, pp. 13–25.
198. Heskett J.L. (1962). Ferment in marketing's oldest area. Journal of Marketing, Vol. 26, Oct., 40–45.
199. Heskett, J.L.; Robert M. Ivie, and Nicholas A. Glaskowsky, Jr. (1964), Business Logistics: Management of Physical Supply and Distribution (New York: The Ronald Press).
200. International commercial arbitration. Dispute settlement // United Nations conference on trade and development. New York and Geneva, 2005.
201. Innis D. and LaLonde B. «Customer Service: The Key to Customer Satisfaction, Customer Loyalty, and Market Share». Journal of Business Logistics, (15), 1994, pp. 1–27.
202. Instruction Manual on Authorised Economic Operators // Customs Procedures Branch (AEO Section), 2014.
203. Ivanova Natalia. Humpilla Airport and Logistics Area development, Russian Markets // University of applied sciences, 2014.
204. Information support of process in warehouse logistics. Eurasian Journal of Business and Management, 1(2), 2013.
205. Joachim Michael Bonell, The CISG, European Contract Law and the Development of a World Contract Law, 54 Am. J. Comp. L. 1, 16 (2008).
206. John J. Bartholdi, Steven T. Hackman. Warehouse and distribution science // The Supply Chain and Logistics Institute School of Industrial and Systems Engineering Georgia Institute of Technology Atlanta, GA, 2011.
207. Jahns C., Darkow I.-L. and Weigl T., 2006, Dynamic Supply chains in Russia: Industries, Strategies and Logistics Structures, Supply Management Institute, p. 1–43.
208. Kunaka Charles, Carruthers Robin. Trade and Transport Corridor Management Toolkit, 2014. P. 77.
209. Klaus Peter, Müller Stefanie. Towards a Science of Logistics: Milestones along Converging Paths. Springererlag Berlin Heidelberg, 2012.
210. Karcz J. New forms of employment in the logistics industry // Polish journal of management studies, 2014.
211. Kisperska-Moroń D., Wpływ tendencji integracyjnych na rozwój zarządzania logistycznego, Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej w Katowicach, Katowice 2000, p. 114.
212. Krauth Elfriede, Moonen Hans. Perfomance measurement and control logistics providing // Rotterdam School of Management, Department of Decision and Information Sciences, 2013.
213. Kootanaee Akbar Javadian, Dr. K. Nagendra Babu, Hamidreza Fooladi Talari. Just-in-Time Manufacturing System: From Introduction to Implement // International Journal of Economics, Business and Finance, 2013.

214. Kumar S., Hoffmann J. (2002), Chapter 3 Globalization: the Maritime Nexus, in Handbook of Maritime Economics and Business, edited by C. Grammenos, pp. 35–62, Informa, Lloyds List Press, London.
215. Kotler Ph., Keller K.L. (2008). Marketing Management, 12th Ed., Prentice-Hall, 2006. Prijevod, MATE, Zagreb.
216. Kumar Mahesh Rajuldevi, Ranjit Veeramachaneni, Sridhar Kare. Warehousing in theory and practice // University College of Borås School of Engineering, 2008.
217. Kłosowski Jarosław, Jerzy Dudek. The project of the international logistics center in the free economics zone Sughd – Tajikistan // The Wrocław School of Banking Research Journal, 2014.
218. Kuleshov Alexander V. Using information logistics techniques to develop an integrated information pool for improving efficiency of post-clearance customs control // Department of customs operations and customs control St. Petersburg branch of the Russian Customs Academy, 2016.
219. Kormilitsyn Fedor. Implementation of the UNDA project 1213AA «Strengthening the capacities of developing countries and countries with economies in transition to facilitate legitimate border crossing, regional cooperation and integration» in Kyrgyzstan and Tajikistan // Geneva, Switzerland, 22 June 2016.
220. Kouvelis P., Niederhoff J. 2007, On the Globalization of Operations and Supply Chain Strategies – A Conceptual Framework and Its Application, in «Building Supply Chain Excellence in Emerging Economies» edited by Lee H. and Lee C.-Y., Chapter 1, p. 3–36.
221. Kondratjev Juri. Logistics. Transportation and warehouse in supply chain // Centria university of applied sciences Industrial management, 2015.
222. Ligon G.C., Schill R.L., O'Donnel P.F. «Technology strategy: EDI and global air express», International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, 1992. Vol. 22 No. 8, pp. 43-8.
223. Laudon C K., Laudon, Management Information Systems. Pearson Prentice Hall, 10th Edition, New Jersey, 2007.
224. Lankford W.M. Supply Chain Management and the Internet, Online Information Review, Emerald, Vol. 28, No. 4, pp. 301–305, 2004.
225. Langley John, Ph.D., and Capgemini. 2016 Third-Party Logistics Study // The State of Logistics Outsourcing, 2016.
226. Laudon K.C. & Traver C.G. (2008). E-commerce, business technology, society. (4th edition). Pearson Education International.
227. Logistics and e-commerce. The impact of E-commerce on logistics real estate, 2013.
228. Loussouarn Yvon. Explanatory Report. The Hague Convention of 5 October 1961 Abolishing the Requirement of Legalisation for Foreign Public Documents // Rennes, 15 April 1961.
229. Lambert D.M., Stock J.R. Strategic Logistics Management, 3rd ed. Richard D. Irwin, Homewood, IL, 1993.
230. Logistics Operations, U.S. Marine Corps // Department of the navy Headquarters United States Marine Corps Washington, D.C., 1999.

231. Long P. E-customs bring benefits, Vietnam economic news, April 5, 2013.
232. Lynagh P.M. «Measuring distribution center effectiveness». *Transportation Journal*. Vol. 11, issue 2, pp. 21–33, 1971.
233. LaLonde, Bernard J. and Leslie M. Dawson (1969). «Pioneers in Distribution». *Transportation and Distribution Management* (June), p. 58–60.
234. Lakmal AGDP, Wickramarachchi WADN (2011) Enhancing the Effectiveness and Efficiency of Warehouse Operations in FMCG Sector in Sri Lanka, 17th ERU Research Symposium, Faculty Of Engineering, University of Moratuwa, Sri Lanka.
235. Langevin Andre, Riopel Diana (2005) *Logistics Systems: Design and Optimization*, Springer, New York.
236. Lumsden R. Kenth R., 2006; *Fundamentals of logistics*, Chalmers University of Technology.
237. Mourits M. and Evers J.J.M. Distribution network design: an integrated planning support framework. *Logistics Information Management*, 1996. Vol. 9 No. 1, pp. 45–54.
238. Mentzer J. et al. Defining Supply Chain Management // *Journal of Business Logistics*, Vol. 22, No. 2, pp. 3–11, 2001.
239. Mentzer T. AvJohn. 2001; *Supply Chain Management*. Edition: 2, Publicerad av SAGE.
240. Muhcina Silvia. Physical distribution, logistics and supply chain management // «OVIDIUS» University of Constanta, 2014.
241. Marchand Donald, Kimberly A. Bechler. Digital equipment corporation international. Fitting Information Technology Architecture to Competitive Restructuring, 1994.
242. Maritime Transport and Related Logistics Services in Egypt // ICTSD Programme on Trade in Services and Sustainable Development, December 2007.
243. McKinnon Alan (2014), «Building Supply Chain Resilience: A Review of Challenges and Strategies», *International Transport Forum Discussion Papers*, No. 2014/06, OECD Publishing, Paris.
244. Nowakowska-Grunt Joanna, Janusz K. Grabara. Information flow supply chain management with an example of waste management company // *Cze-stochowa University of Technology, Management Faculty*.
245. Nemoto Toshinori, Tezuka Koichiro. Advantage of Third Party Logistics in Supply Chain Management // *Hitotsubashi University Repository*, 2002.
246. Namdarian Iraj. The New e-Customs Information and Communication Technology Platform Applied as a Business to Government (B2G) Interface // *Library, Dissemination and Telematics Unit, Italian Institute of Agricultural Economics*, 2013.
247. Outlook on the Logistics & Supply Chain Industry 2013. *Global Agenda Council on Logistics & Supply Chain Systems 2012–2014* // *World Economic Forum*.
248. Onyejekwe Kele. «International Law of Trade Preferences: Emanations from the European Union and the United States» (1994) *26 St Mary's Law Journal* 425, especially at 436.
249. Op Cit. How Can We Meet the Logistic Requirements of Forces Deployed at Some Distance from the UK, p. 31.

250. Pulevska-Ivanovska Lidija, Neda Kaleshovska, (2013). Implementation of e-Supply Chain Management, TEM Journal, 2(4), pp. 314–322.
251. Polski Kongres Logistyczny (2006). Najlepsze praktyki w logistyce, Instytut Logistyki i Magazynowania, Poznań.
252. Prahalad, C.K and Hamel G. (1990). The Core Competence of the Corporation. Harvard Business Review, 68(3), 79–93.
253. Pfohl H.C. (2004). Logistikmanagement (2nd ed.). Berlin: Springer.
254. Petrache Alexandru Constantin. Logistics – evolution through innovation // Faculty of Economics and Business Administration, West University of Timisoara, Timisoara, Romania, 2013.
255. Pollitt D. (1998). View point: getting logistics on to boardroom agenda. International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 28, No. 3, pp. 168-9.
256. Quinn J. (2000) Outsourcing Innovation: The New Engine of Growth. Sloan Management Review, 41, 4, 13–29.
257. Ribeiro Kahn, Kobayashi S., S., M. Beuthe, J. Gasca, D. Greene, D. S. Lee, Y. Muromachi, P. J. Newton, S. Plotkin, D. Sperling, R. Wit, P. J. Zhou, 2007: Transport and its infrastructure. In Climate Change, 2007.
258. Rodrigue Jean-Paul, Transportation and Globalization / Department of Economics & Geography, Hofstra University, Hempstead, New York, 2006.
259. Ross D.F., Introduction to e-Supply Chain Management, Enabling Technology to Build Market Winning Business Partnerships, St. Lucie Press, Florida, 2003.
260. Ross, D.F. Competing through supply chain management, Chapman & Hall, New York, 1998.
261. Ricardo Ernst. The academic side of commercial logistics and the importance of this special issue // McDonough School of Business, Georgetown University, Washington, DC, 2014.
262. Rushton Alan, Croucher Phil, Baker Peter. The Handbook of Logistics & Distribution Management // The chartered Institute of Logistics and Transport (UK), 2014.
263. Rosen A. (2002). The E-commerce question and answer book: a survival guide for business managers, (2th edition), AMACOM, New York.
264. Regan Amelia, Jose Holguin-Veras, Garland Chow, Miles H. Sonstegaard. Freight Transportation Planning and Logistics // Committee on Freight Transportation Planning and Logistics Chairman: Isaac Shafran, Louis Berger International, Inc.
265. Rushton Alan, Phil Croucher and Peter Baker. The handbook of logistics and distribution management. Fourth edition, 2010.
266. Raus M., Boutellier R. Facilitating E-Commerce Adoption: An Electronic Customs System in Thomas, B., Simmons, G., (eds): E-Commerce Adoption and Small Business in the Global Marketplace: Tools for Optimization. IGI Global, 2010, pp. 1–22.
267. Roman KALIŠ. Is the English doctrine of judicial precedent becoming only an illusion? Právnická fakulta Masarykovy univerzity, Česká republika, 2012.

268. Regional Trade Facilitation and Customs Cooperation Program. Progress Report November 2008 – October 2009 // 8th Ministerial Conference on Central Asia Regional Economic Cooperation 14–16 October 2009 Ulaanbaatar, Mongolia.
269. Rhonda R. Lummus, Robert J. Vokurka. Defining supply chain management: a historical perspective and practical guide-lines // *Industrial Management & Data Systems*.
270. Ruske Klaus-Dieter, Dr. Peter Kauschke. *Transportation & Logistics 2030* // EBS Business School Supply Chain Management Institute, 2016.
271. Rajuldevi Mahesh Kumar, Ranjit Veeramachaneni, Sridhar Kare Warehousing in theory and practice // University College of Borås School of Engineering, 2008.
272. Shabtai Rosenne, *Practice and methods of international law*, 1984.
273. Stockfish J.A. *Linking Logistics and Operations: A Case Study of World War II Air Power*, 1991
274. Stock James, *Marketing myopia revisited: lessons for logistics* // University of South Florida, Tampa, Florida, USA, 2002.
275. Sotiris Zigiariis. MSc, BPR engineer. *Supply chain management*, 2000.
276. Szymonik Cf. A., *Eurologistyka Teoria i Praktyka*, Difin, Warsaw 2014, p. 2
277. Szymonik Andrzej. *International Logistics*, Lodz 2014.
278. Shraiber Christina. *Customs tariff regulation as an instrument of economic security of the Russian Federation* // *Customs Scientific Journal*, 2015.
279. Staiger Robert W. *Non-tariff Measures and the WTO* // Stanford, Wisconsin and NBER, 2012.
280. Shangquan Gao. *Economic Globalization: Trends, Risks and Risk Prevention* // *Economic and social Affairs*, 2000.
281. Stern, L.W.; El-Ansary A.I. *Marketing Channels*, 5th Ed., Prentice-Hall, 1996., according to: Kotler, 2001, p. 230.
282. Schlechtriem Peter, Introduction sub. I, in Peter Schlechtriem & Ingeborg Schwenzer, *Commentary on the UN Convention on the International Sale of Goods (CISG) (2d ed., 2005) (hereinafter Commentary)*.
283. Schwenzer Ingeborg, Pascal Hachem. *The CISG – Successes and Pitfalls* // 57 *American Journal of Comparative Law*, 2009.
284. Schulz Andrea, First Secretary, Arnau Muriá Tuñón, Rita Villanueva Meza, *Legal Interns* // *The American instruments on private international law*, 2005.
285. *Strengthening inland waterway transport* // European Conference of Ministers of Transport, 2006.
286. Sheffi Yossi. Peter Klaus. *Logistics at Large: Jumping the Barriers of the Logistics Function* // Council of Logistics Management Educators' Conference, 1997.
287. Schaffer Marcia and Marian Evashevski. *Muslims in Europe. A curriculum resource for teachers* // The Center for European Studies-European Union Center University of Michigan, 2007.
288. Smykay Edward W., Donald J. Bowersox, Frank H. Mossman. *Physical Distribution Management* // *Journal of Farm Economics*, 1961.

289. Supply Chain Management (SCM). Theory and Evolution Mamun Habib American International University – Bangladesh (AIUB) Bangladesh.
290. Stock JR & Lambert DM. 2001: Strategic Logistics Management; fourth edition. Boston: McGraw-Hill International Editions.
291. Spanjaard L. and Warburton R. Supply chain innovation: New Zealand logistics and innovation. NZ Transport Agency research report, 2012.
292. Sum C.-C., Teo C.-B. and Ng K-K. (2001), «Strategic logistics management in Singapore». International Journal of Operations & Production Management, Vol. 21, No. 9, pp. 1239-60.
293. Srinivas Dr.T. The role of transportation in logistic chain // Alluri Institute of Management Sciences Warangal, A.P., INDIA, 2013.
294. Thorpe's George. Pure Logistics: The Science of War Preparation // National Defense University Press Washington, DC, 1986.
295. Turkensteen Marcel. Differences between unimodal and intermodal transportation networks. A multi criteria decision making technique for carrier selection in EKOL logistics // Aarhus University Business and Social Sciences, March 2015.
296. Tipurić D. (1993): Interorganizacijski odnosi u kanalima marketinga, Doktorska disertacija, Ekonomski fakultet u Zagrebu, Zagreb.
297. Tompkins A. James., Smith D. Jerry D. 1998; The Warehouse Management Handbook, Tompkins press.
298. The World Bank. Greek Logistics, Unlocking Growth Potential through Regulatory Reform and Complementary Measures, 2013.
299. Thompson B. Universal Jurisdiction: The Sierra Leone Profile, International Criminal Justice Series, 2015.
300. Thompson J. The Lifeblood of War – Logistics in Armed Conflict, Brassey's (UK) Ltd, London, 1991, p. 293.
301. Tompkins A. James., Smith D. Jerry D. 1998; The Warehouse Management Handbook, Tompkins press.
302. Transport Intelligence. (2008). Integrated logistics in China overcoming the challenges.
303. UNDP Practice Series, Shipping and Incoterms, November 2008.
304. UNCTAD Secretariat, Ways and Means of Enhancing the Utilization of Trade Preferences by Developing Countries, in Particular LDCs, as well as Further Ways of Expanding Preferences, UN Doc TD/B/COM.1/20, 21 July 1998, para 68.
305. Unctad Investment Brief. (2009). Global FDI in decline due to the financial crisis, and a further drop expected.
306. United Nations Conference on Trade and Development. (2001). World Investment Report 2001: Promoting Linkages, Geneva.
307. USAID, deliver project. Planning and implementing a logistics system design activity // Agency for International Development, 2009.
308. Vahrenkamp R. (2007). Logistik-management und strategien (6th ed.). München: Oldenbourg.
309. Vrlíková J., Martinčková J. Micro-logistic model of trading-distribution company.

310. World Trade Report, 2008 «Trade in a Globalizing World».
311. Wulf De Luc and José B. Sokol. Customs modernization handbook // The International Bank for Reconstruction and Development (The World Bank), 2005.
312. Wilmott P. A Review of the European Commission's plans for an electronic customs environment, World Customs Journal, Vol. 1, No. 1, March 2007, pp. 11–17.
313. Woodger C. 2007, Russian Realities, European Retail Digest, Issue 54, p. 19–20.
314. Xiangying Kong, Zhe Qian & Xing Ma. Production logistics and control // Bachelor's Thesis in Industrial Management and Logistics, 2011.
315. Yung-yu Tseng, Yue Wen Long, The role of transportation in logistics chain // Proceedings of the Eastern Asia Society for Transportation Studies, Vol. 5, pp. 1657–1672, 2005.
316. Yingli Li Ruoxi Fan. The coordination of E-commerce and Logistics // Bachelor's Thesis in Industrial Management & Logistics, 2014.

#### **IV. Электронные ресурсы**

317. Dr. Jean-Paul Rodrigue. Globalization and International Trade // [Электронный ресурс] <https://people.hofstra.edu/geotrans/>
318. International Convention for the Unification of certain rules of law relating to bills of lading and protocol of signature, adopted in Brussels on 25 August 1924 // [Электронный ресурс]: <https://treaties.un.org/doc/Publication/>
319. United Nations Convention on the Carriage of Goods by sea, 1978 // [Электронный ресурс]: <http://www.uncitral.org/>
320. Zurab Kozmava, Organisation for Cooperation of Railways (OSJD) // [Электронный ресурс]: <http://www.unescap.org/>
321. International Air Transport Association (IATA). Essential Documents on International Air Carrier Liability IATA. Montreal Convention 1999 // [Электронный ресурс]: <http://www.iata.org/>
322. UNCTAD secretariat, report Implementation of multimodal transport rules, comparative Table, 27 June 2001 // [Электронный ресурс]: <http://unctad.org/>
323. UNCTAD secretariat, report The use of transport documents in international trade, 26 November 2003 // [Электронный ресурс]: <http://unctad.org/>
324. UNISTRAL. [Электронный ресурс]: [http://www.uncitral.org/uncitral/en/commission/working\\_groups.html/](http://www.uncitral.org/uncitral/en/commission/working_groups.html/)
325. The World Bank Group – International bank for reconstruction and development (IBRD) // [Электронный ресурс]: <http://www.nationsencyclopedia.com/>
326. ICC – International Chamber of Commerce. // [Электронный ресурс]: [www.iccwbo.org/](http://www.iccwbo.org/)
327. International Chamber of Commerce (ICC). Arbitration rules, mediation rules. // [Электронный ресурс]: [www.iccwbo.org/](http://www.iccwbo.org/)
328. Daniel A. Sumner. University of California-Davis; Vincent H. Smith, Montana State University; C. Parr Rosson, Texas A&M University. Tariff and Non-Tariff Barriers to Trade // [Электронный ресурс]: <http://www.farm-foundation.org/>

329. ICC introduces new international commercial terms // [Электронный ресурс]: <http://www.accaglobal.com/>
330. Working group of the Scientific Advisory Board of German Logistics Association (BVL). Position paper on a basic understanding of logistics as a scientific discipline. // [Электронный ресурс]: [www.bvl.de/](http://www.bvl.de/)
331. Physical Distribution Management (Transportation) // [Электронный ресурс]: <http://www.referenceforbusiness.com/>
332. Innovation Excellence in Logistics // [Электронный ресурс]: [www.adlittle.com/](http://www.adlittle.com/)
333. CII Institute of logistics. Fundamentals of logistics // Financial issues in logistics performance // [Электронный ресурс]: <http://www.ciilogistics.com/>
334. Global Logistics and Distribution // [Электронный ресурс]: <http://ebooks.narotama.ac.id/>
335. Логистика интернет-магазинов // [Электронный ресурс]: <http://e-logs.ru/>
336. Упрощение процедур торговли: англо-русский глоссарий терминов (пересмотренное второе издание) [Электронный ресурс]: [http://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=31284163/](http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=31284163/)
337. World Economic Forum (2012) «The Global Enabling Trade Report 2012: Reducing Supply Chain Barriers» // [Электронный ресурс]: <http://www3.weforum.org/>
338. Logistics Operational Guide (LOG). Customs. [Электронный ресурс]: <http://dlca.logcluster.org/>
339. Fundamentals of logistics. Post graduate diploma in supply chain management // [Электронный ресурс]: <http://www.ciilogistics.com/>
340. Wilson, R. (2004). 15th Annual State of Logistics Report. Council of Supply Chain Management Professionals. [Электронный ресурс]: <http://www.cscmp.org/>
341. Logistics before and after production. [Электронный ресурс]: <http://www.dhl-discoverlogistics.com/>
342. Dr Mariusz Maciejczak. Advancements in SCM [Электронный ресурс]: <http://www.maciejczak.pl/>
343. 3PL Services in India: Challenges, Opportunities and Recommendations – A Study at IIFT // [Электронный ресурс]: <http://campus360.iift.ac.in/>
344. Non-Asset Based Logistics vs. Asset Based Logistics: What's the Difference? [Электронный ресурс]: <http://cerasis.com/>
345. The Next Generation of the Supply Chain Elite: 4PL Providers. [Электронный ресурс]: <https://www.accellos.com/>
346. Benefits of International Trade. [Электронный ресурс]: <http://www.economywatch.com/>
347. Globalization and International Trade // [Электронный ресурс]: <http://www.worldbank.org/>
348. Warehouse Management System. [Электронный ресурс]: <http://www.warehouse-logistics.com/>
349. Сморгочков, И. Основные тренды в становлении рынка логистических услуг / И. Сморгочков, Д. Титюхин [Электр. ресурс] // Логинфо: журнал о логистике в бизнесе. Режим доступа: <http://loginfo.ru/issue/108/1142/>



350. Сморгачев, И. Основные тренды в становлении рынка логистических услуг / И. Сморгачев, Д. Титюхин [Электр. ресурс] // Логинфо: журнал о логистике в бизнесе. Режим доступа: <http://loginfo.ru/issue/108/1142/>
351. Ian Quigley. Freight Carrier's Liability under the CMR convention 1956 [Электронный ресурс]: <https://www.vse.cz/>
352. The Japanese Parliament has voted for the accession to the CISG on June 19, 2008. The Convention was ratified on July 1, 2008 [Электронный ресурс]: [http://www.uncitral.org/uncitral/en/uncitral\\_texts/sale\\_goods/1980CISG\\_status.html/](http://www.uncitral.org/uncitral/en/uncitral_texts/sale_goods/1980CISG_status.html/)
353. Vienna Convention on Diplomatic Relations // [Электронный ресурс]: <http://www.international.gc.ca/>
354. Marochkin Sergei Yu. Place and Role of Norms and Sources of International Law in the Legal System of the Russian Federation: The Doctrinal Exploration and the Legislative Development of the Constitutional Principle // [Электронный ресурс]: <http://dx.doi.org/> Published Online June 2012 Russian contracts: negotiating and contract law // [Электронный ресурс]: <http://www.globalnegotiator.com/>
355. Ship arrest in the Russian Federation // [Электронный ресурс]: <http://www.russinvecchi.ru/>
356. Dokukina Anna A. Prospects of Russian industrial development on the global market (the case of business aviation industry) // [Электронный ресурс]: <ftp://ftp.repec.org/>
357. Freight Forwarder typical work and activities. [Электронный ресурс]: <http://lfs-lb.org/>
358. Growth strategy Russia, 2016 // [Электронный ресурс]: <http://g20.org/>
359. Electronic customs declaring in Russia: peculiarities and trends // [Электронный ресурс]: <http://www.ifcg.ru/>
360. Elena G. Efimova & Maria K. Tsenzharik. Electronic Logistics Services in Russia: the bridge to United Europe // [Электронный ресурс]: <https://www.utu.fi>
361. Audit database [Электронный ресурс]: [http://dvfo.gnivc.ru/about/base\\_audit/](http://dvfo.gnivc.ru/about/base_audit/)
362. Kuznetsov S.D. «Fundamentals of modern databases». Information analytical materials of the Center of Information Technologies // [Электронный ресурс]: <http://citforum.ru/database/osbd/contents.shtml/>
363. A single archive of sociological and economic data [Электронный ресурс]: <http://sophist.hse.ru/4dbank.shtml/>
364. Unified Automated Information System of the State Customs Committee of the Republic of Uzbekistan (RU SCC UAIS) // [Электронный ресурс]: <http://www.carecprogram.org/>
365. Customs Service under the Government of the Republic of Tajikistan // [Электронный ресурс]: <http://www.customs.tj/>
366. Council Of Logistics Management To Become Council Of Supply Chain Management Professionals In 2005 // [Электронный ресурс]: <http://www.logisticsonline.com/>
367. Council of Logistics Management (1991) Definition of Logistics. [Электронный ресурс]: <http://www.cscmp.org/>

368. The Bali Ministerial Declaration and accompanying ministerial decisions – known informally as the Bali Package – were adopted at the Bali Ministerial Conference on 7 December 2013. // [Электронный ресурс]: [https://www.wto.org/english/thewto\\_e/minist\\_e/mc9\\_e/balipackage\\_e.htm/](https://www.wto.org/english/thewto_e/minist_e/mc9_e/balipackage_e.htm/)
369. Собкевич О. Щодо перспективних напрямів співробітництва України з країнами ЄС у реалізації потенціалу транспортної системи України. Аналітична записка / О. Собкевич, О. Емельянова. – Нац. ін-т стратегічних досліджень при Президентові України // [Электронный ресурс]: <http://www.niss.gov.ua/articles/579/>
370. The role and importance of logistics // [Электронный ресурс]: <http://www.nust.na/>
371. The State of Logistics Outsourcing. 2016 Third-Party Logistics Study // Results and Findings of the 20th Annual Study [Электронный ресурс]: <http://www.3plstudy.com/>
372. «Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года» (разработан Минэкономразвития России) // [Электронный ресурс]: <http://www.consultant.ru/>
373. Анфалов А.А. Инновационные методы решения проблем управления транспортно-логистическими системами в условиях экономических реформ: [Электронный ресурс]. М, 2015. // <http://www.tpprf.ru/interaction/committee/komlogistics/news/43054/>
374. Матвеева Н. Российская логистика должна выйти из «тупика». [Электронный ресурс]: <http://ati.su/Media/Article.aspx?ID=3653&HeadingID=13/>
375. Симонова Л. Рынок ТЛУ в условиях экономической рецессии: прогноз до 2017 г. / Л. Симонова [Электронный ресурс]: [http://www.konfer.ru/files\\_VTF2014/Simonova.pdf/](http://www.konfer.ru/files_VTF2014/Simonova.pdf/)
376. Логистика в России: новые пути раскрытия потенциала // [Электронный ресурс]: <http://www.tpprf.ru/>
377. Interview with Chuck Thorpe of Navlab, NOVA Escape, November 2000 // [Электронный ресурс]: [www.pbs.org/wgbh/nova/escape/piocar.html/](http://www.pbs.org/wgbh/nova/escape/piocar.html/)
378. Marcin Hajdul, Arkadiusz Kawa. Global Logistics Tracking and Tracing in Fleet Management, 2016 // [Электронный ресурс]: <https://www.researchgate.net/>
379. Warehouse Management System // [Электронный ресурс]: <http://www.warehouse-logistics.com/>